

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo

KESKIPITKÄN AIKAVÄLIN TALOUSSUUNNITE VUOSILLE 2017–2020

1
2 Huomautus alkuun: kaikki tämän dokumentin reaaliarvolaskelmat perustuvat Tilastokeskuksen
3 rahanarvonkertoimeen, jossa 2015 = 1. Viime vuosina EKP:n tavoite 2 % vuotuisesta inflaatiosta ei ole toteutunut,
4 ja siksi tässä suunnitteessa arvioidaan inflaation olevan suomalaisten rahalaitosten ennusteista koostettuina
5 keskiarvoina 0,4 % vuonna 2016, 1% vuonna 2017, 1,2 % vuonna 2018 ja tämän jälkeen 1,5 % vuonna 2019 ja 2 %
6 vuonna 2020.
7
8

9 1. SYL:n tulopohja

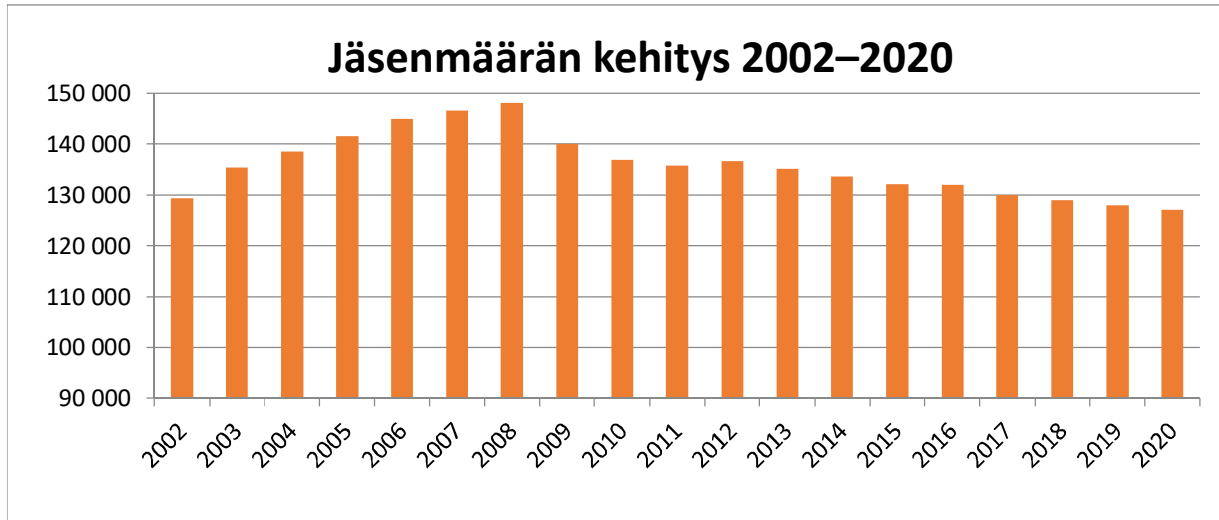
10
11 SYL on riippuvainen jäsenmaksuista, sillä noin kaksi kolmasosaa järjestön kuluista katetaan
12 jäsenmaksuilla. Muita tuottoja ovat opetusministeriön nuorisolain perusteella maksama
13 valtionapu, sijoitustoiminnan tuotot sekä sektoreiden tuotot, jotka suurimmaksi osaksi ovat
14 SYL:n jäsenjärjestöille kohdennettujen palvelujen käyttömaksuja. Erikseen on mainittava
15 projektirahoitus, jota käytetään esimerkiksi kehitysyhteistyöhön tai ESR-projekteihin.
16

17
18 **1.1. Jäsenmäärä**
19
20 Kuten seuraavasta kaaviosta näkyy, jäsenmäärä kasvoi huimasti vuosien 1990–2008 välillä
21 (kaavio 1). Vuoden 2008 jälkeen ylioppilaskuntien jäsenmäärässä tapahtui notkahdus, jonka
22 ennakoitiin olevan alkua jäsenmäärien laskulle. Vuosina 2009–2012 määrä pysytteli melko
23 tasaisena, mutta ikäluokkien ja sisäänottomäärien pienenemisen sekä lyhentyvien
24 opiskeluaikojen ja nk. passiivirekisterien vaikutuksen myötä jäsenmäärän yleistrendin
25 oletetaan olevan laskeva. Jäsenmäärän arvioidaan opetusministeriön koulutuksellisten
26 tavoitteiden perusteella laskevan noin 127 000:een vuoteen 2020 mennessä.
27

28 Edelleen on kuitenkin todettava, että muutosnopeutta on haastavaa arvioida. Ilmeisesti
29 sinipunahallituksen päätökset aloituspaikkojen lisäämisestä hidastivat pahinta
30 laskukehitystä hetkellisesti, mutta valtioneuvoston nykyinen tavoite
31 maisterikoulutusmäärien pienentämisestä jatkane negatiivista trendiä. Vuoden 2016
32 syksyllä otettiin käyttöön passiivirekisteri eräissä isoissa korkeakouluissa, jonka vaikutus
33 kokonaisuuteen on jäämässä kuitenkin ilmeisen pieneksi arvioitaessa syksyn 2016 ja tulevien
34 vuosien jäsenmääriä. Syksyllä 2016 SYL:n jäsenmäärä on siis melko tarkasti aiemmin
35 ennustetun mukainen, 132 000.
36

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo



37
38

Kaavio 1: Jäsenmäärän kehitys

39

40 1.2. Valtionapu

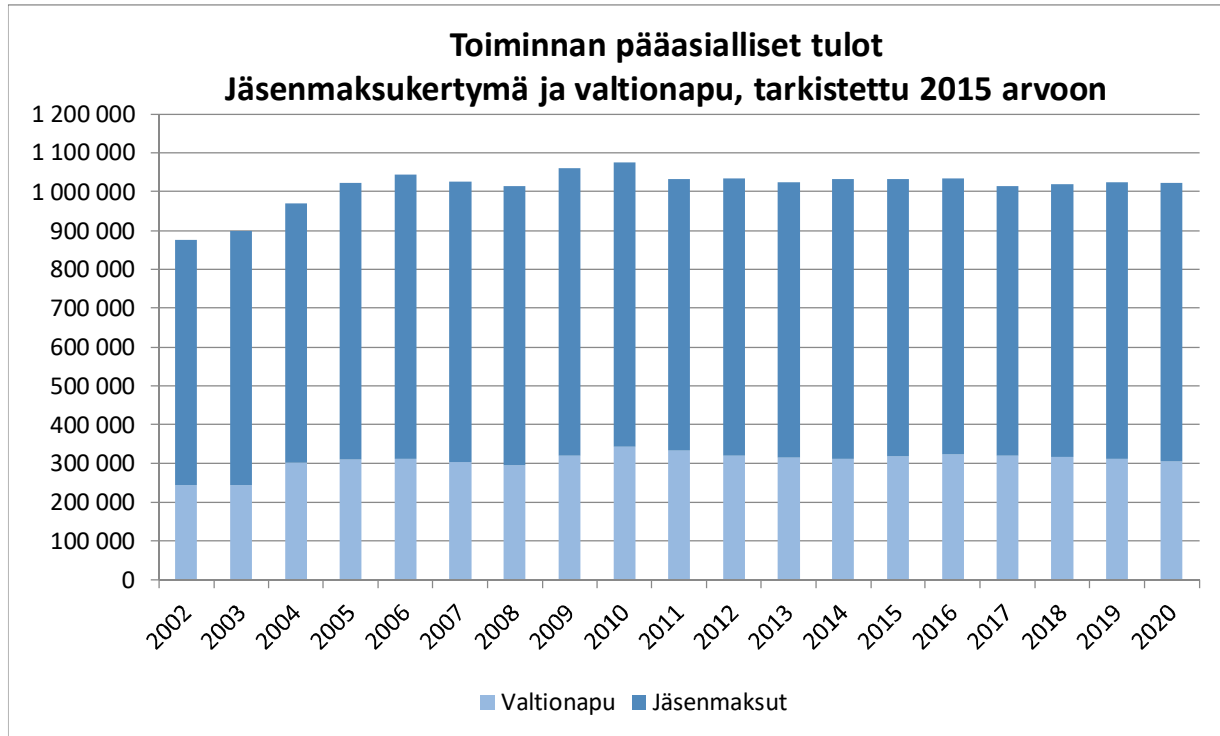
41

42 Valtionapu toimintavuodelle 2016 on 325 000 euroa. Nuorisolain mukaisesti valtionapuja
43 jaetaan toiminnan laajuuden, taloudellisuuden ja vaikuttavuuden mukaan. SYL:n toiminta
44 on näillä kriteereillä ollut erittäin tehokasta ja kestää vertailun suhteessa muihin tuettuihin
45 järjestöihin ja niiden valtionapuihin. SYL:n valtionavun määrä on pitkään noussut
46 nimellisesti, ja reaalisestikin se on edelleen korkeammalla tasolla kuin esimerkiksi vuonna
47 2002 (ks. kaavio 2). On kuitenkin huomattava, että vuodesta 2011 vuoteen 2012 SYL:n
48 valtionapu väheni 313 000 euroon valtion leikattua nuorisjärjestöjen avustuksia.

49

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo



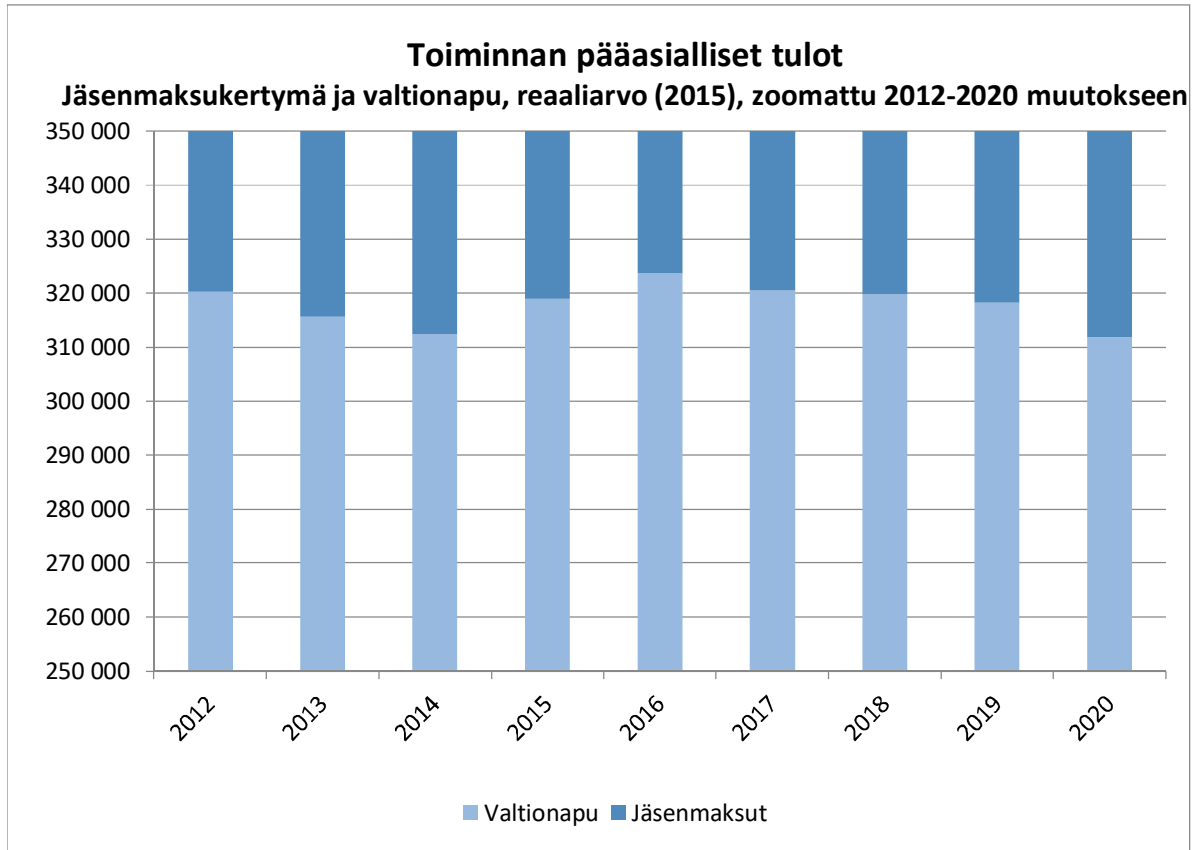
50
 51
 52
 53
 54
 55
 56
 57
 58
 59
 60
 61

Kaavio 2: Toiminnan pääasialliset tulot

Vuodelle 2015 SYL onnistui saamaan pitkään toivotun korotuksen 319 000 euroon, ja edelleen vuodelle 2016 korotuksen 325 000 euroon. Tämän suunnitteen laskelmat ovat tehty varovaisuuden periaatetta noudattaen oletuksella, että valtionapuun ei muuten saataisi inflaatiokorotuksia, mutta kuitenkin johdonmukaisuuden vuoksi vuodesta 2017 eteenpäin valtionavuksi on oletettu 325 000 viimeksi toteutuneen tason mukaisesti. Valtionavun määrä siis laskee jonkin verran sekä reaalisesti että osuutena SYL:n kokonaistuloista (ks. kaavio 3). Esitys uudeksi nuorisolaiksi on parhaillaan valmisteilla. Lopullinen laki voi vaikuttaa järjestöjen toiminta-avustuksiin.

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo



Kaavio 3: Toiminnan pääasialliset tulot, zoomattu muutokseen

62
63
64
65
66
67

1.3. Sijoitus- ja rahoitustoiminta

68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79

Edellisten toimitilojen myynti tammikuussa 2010 mahdollisti SYL:lle aiempaa laajamittaisemman sijoitus- ja rahoitustoiminnan ja omarahoituspohjan vahvistamisen pitkällä aikavälillä. Kesäkuussa 2010 sijoitettiin 600 000 euron pääoma varainhoitopalveluun. Varainhoitajana toimii toistaiseksi eQ Varainhoito.

SYL:n sijoitustoimintaa ohjaa hallituksen hyväksymä sijoitusstrategia ja siitä vastaa pääsihteeri hallituksen tehdessä keskeiset sijoitustoimintaa koskevat päätökset. Liiton taloustoimikunta toimii tarpeen mukaan konsultoivassa roolissa. Sijoitustoiminnan päämääränä on SYL:n varallisuuden turvaaminen sekä mahdollisuus tukea omarahoitusta tulouttamalla toimintaan osa varallisuuden tuotosta. Strategian mukaan vuodessa voidaan tulouttaa enintään 2 % pääomasta edellyttäen, että vähintään tämä tuotto on vuoden aikana toteutunut. Keväällä 2013 sijoitusvarallisuutta tuloutettiin SYL:n kassaan Lyra-

Liittokokous 18.-19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo

80 liiketoimintajärjestelyjen kustannusten kattamiseksi ylimääräisen liittokokouksen
81 päätöksen mukaisesti, mutta sen jälkeen tulouttamiselle ei ole ollut tarvetta.

82

83 Sijoitusstrategiaa voisi kuvailla varovaiseksi, sen mukaan salkun normaalipaino on 20 %
84 osakesijoituksissa ja 80 % korkosijoituksissa. Nykyisessä ja tulevassa talous- ja
85 korkotilanteessa tavoitetuottoon pääseminen voi olla salkun normaalipainolla hankalaa.
86 Sijoitusstrategia on tehty viimeksi vuonna 2010, ja siksin sitä voi suositella päivitettäväksi
87 vuoden 2017 aikana taloustoimikunnan asiantuntijuutta hyödyntäen.

88

89 Varainhoitajan ohjauksesta vastaa liiton pääsihteeri, joka raportoi hallitukselle
90 varallisuuden kehityksestä. Hallitus päättää vuosittain tarvittaessa tuloutettavasta
91 summasta edellisen vuoden tuoton perusteella.

92

93

94 2. SYL:n menot ja taloudellisen tilanteen suhde jäsenmaksuihin

95

96 SYL:n talouden tilannetta keskipitkällä aikavälillä määrittää kolme keskeistä tosiasiaa:

97

1. jäsenmäärä laskee

98

2. valtionavun määrä todennäköisesti säilynee nykyisellä tasolla eli ainakin jää
99 reaaliarvoltaan jälkeen (ks. kaavio 3 edellä)

100

3. kustannukset pyrkivät pääsääntöisesti kasvamaan noin inflaation verran.

101

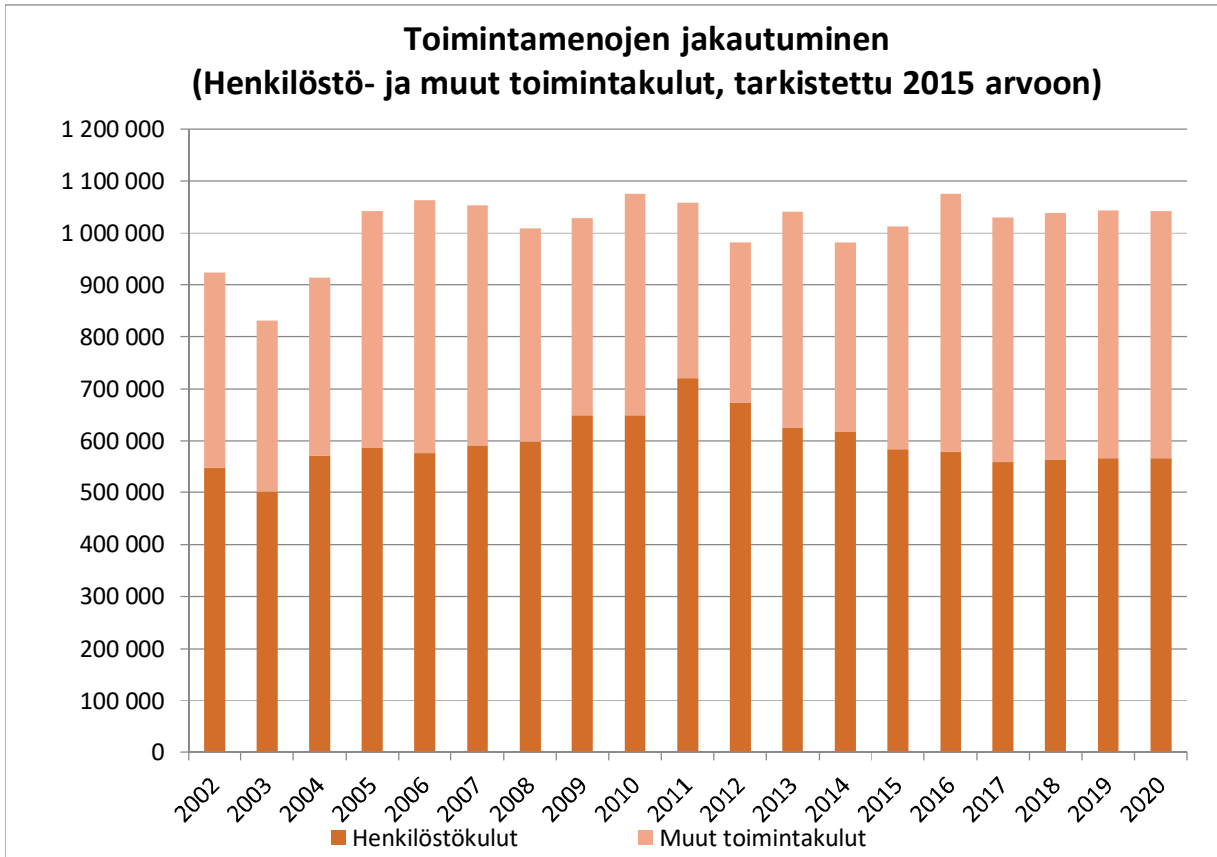
102 On hyvä huomata, että SYL:n kaltaisen asiantuntijaorganisaation kulurakenteessa
103 henkilöstökulut, jotka tyypillisesti ovat nousseet elinkustannuksia nopeammin, määrittävät
104 yli 60 prosenttia menoista (kaavio 4). Kaaviosta näkyy varsinaisen toiminnan kulujäämän
105 kehittyminen, toisin sanoen se määrä, mikä on kunakin vuonna katettava jäsenmaksuilla,
106 valtionavulla ja sijoitustoiminnalla. Kaaviosta näkyy myös, että SYL:n toiminnan kulut eivät
107 ole reaalisesti kasvaneet, vaan ajoittain jopa vähentyneet (vrt. 2010). Kulut eivät kasvaisi
108 myöskään jatkossa, jos oletetaan, että toiminnan laajuus säilyy nykyisen kaltaisena.

109

110

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo



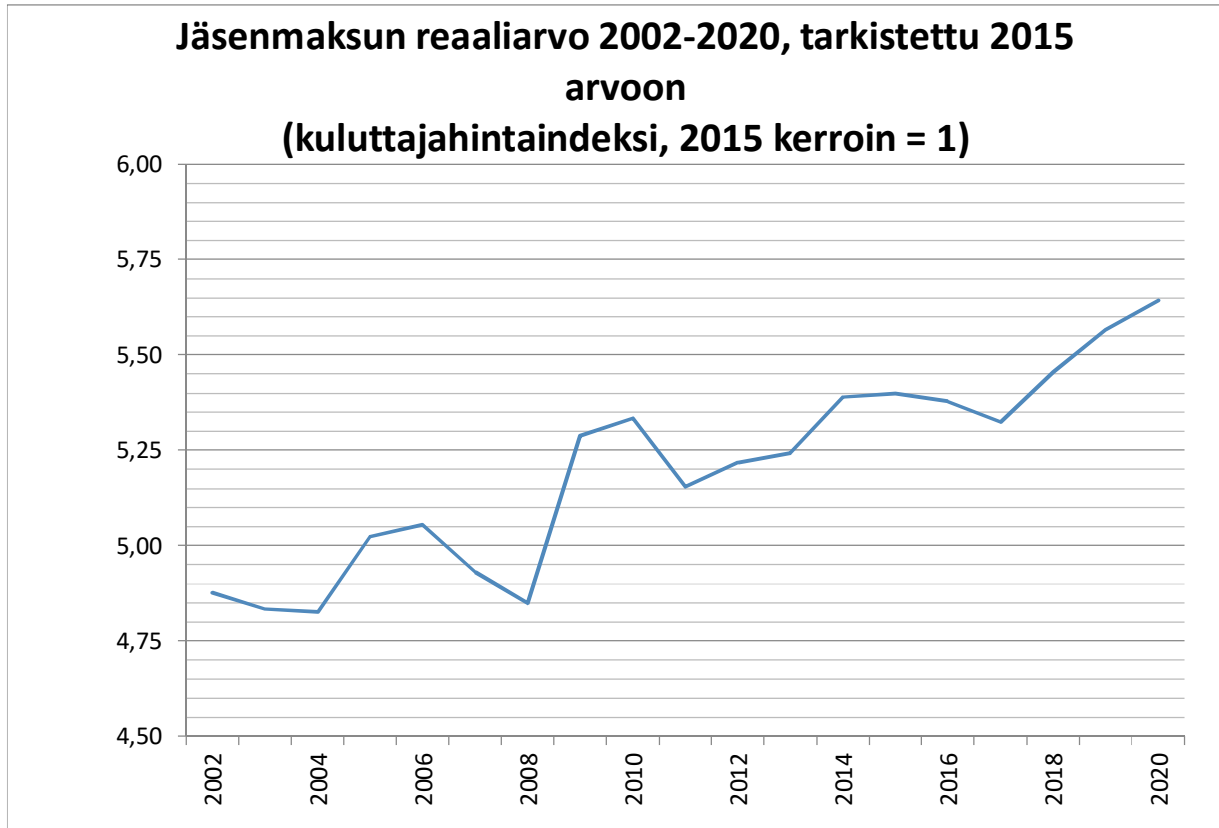
111
 112
 113
 114
 115
 116
 117
 118
 119
 120
 121

Kaavio 4: Toimintamenojen jakautuminen

Kaaviossa 5 kuvataan SYL:n jäsenmaksun kehittyminen vuosina 2002–2020 reaaliarvoisena, eli suhteessa kuluttajahintaindeksiin muutokseen (vuosi 2015 = kerroin 1). Kaaviota lukiessa on huomattava, että SYL on päättänyt liittyä Opiskelijoiden liikuntaliiton jäseneksi v. 2008 ja tämän jälkeen OLL:n jäsenmaksu, tuolloin 30 senttiä, v. 2012 alkaen 40 senttiä, on peritty osana SYL:n jäsenmaksua. Vuodesta 2015 SYL ei enää ole OLL:n jäsen, eikä OLL:n jäsenmaksu siten vaikuta SYL:n vuotuisiin kuluihin. On myös syytä huomata, että kaavion vaihteluväli on melko tiivis, kun koko tarkasteluajankohdan vaihtelu mahtuu välille 4,75–5,8 euroa.

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo



Kaavio 5: Jäsenmaksun reaaliarvon kehitys vuosina 2002–2020

122
123
124
125

126 Edellä oleva kaavio selittää hyvin SYL:n kokonaistaloutta. 1990 luvulta vuoteen 2008 asti
127 jäsenmäärä on noussut voimakkaasti, joten jäsenmaksu on ollut pidettävissä reaalisesti joko
128 samalla tasolla tai jopa laskevana kuten kovimman inflaation vuosina tapahtui. Vuoden 2008
129 jälkeen jäsenmäärä on lähtenyt laskuun, mutta toisaalta valtionapu on noussut hiukan
130 inflaatiota nopeammin, ja näin ollen SYL:n jäsenmaksu on voitu pitää reaalisesti koko ajan
131 samalla tasolla, pl. Opiskelijoiden liikuntaliittoon liittymisestä johtuva 30 sentin kertakorotus
132 v. 2008.

133
134 Vuodesta 2012 eteenpäin tilanne on ollut heikoin vuosikymmeniin: jäsenmäärä laskee ja
135 valtionapu ei juuri kasva. Jo pelkkä valtionavun inflaatiokorotusten puuttuminen aiheuttaisi
136 haasteita pitää jäsenmaksua reaalisesti samana, ja kun jäsenmäärän pieneneminen lisätään
137 yhtälöön, on jäsenmaksun reaalin kohoaminen käytännössä väistämätöntä, ellei kuluja
138 saada leikattua.

139

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo

140 Tilanne, jossa perustoiminnasta joudutaan säästämään, ei voi olla tavoitetila. Mikäli SYL
141 joutuisi äkillisen säästötarpeen tai merkittävän toimintaa ohjaavan priorisointipäätöksen
142 eteen, tulisi tällaisessa tilanteessa konsultoida ylioppilaskuntia ensisijaisesti puheenjohtajien
143 ja pääsihteerien tapaamisessa ja toissijaisesti ylimääräisessä liittokokouksessa. SYL:n
144 toiminnan kuluista valtaosa on henkilöstömenoja ja toimitilaan liittyviä kustannuksia.

145
146 Suunnitteissa on ennakoitu, että jäsenmaksu nousisi tulevina vuosina sekä nimellisesti että
147 reaalisesti (ks. tämän asiakirjan lopussa olevat taulukot). Periaatteena on edelleen se, että
148 jäsenmaksuun tehtäisiin mahdollisimman pieniä korotuksia vuosittain tai joka toinen vuosi
149 harvemmin tapahtuvien suurempien kertakorotusten sijasta.

150
151 Automaatiojäsenyyden säilyminen on keskeinen rakenteellinen tekijä jäsenmaksukehityksen
152 osalta. Mikäli automaatiojäsenyys poistuu, tulee liiton taloudellinen rakenne pohtia
153 uudestaan ja ulkopuolisen rahoituksen osuutta lisätä merkittävästi.

154
155 Synkähköstä tulevaisuuskuvasta huolimatta vuodenvaihteessa 2016–2017 SYL:n
156 taloustilanne on näistä trendeistä huolimatta hyvä. Vuosina 2014 ja 2015 tehty suurehko
157 ylijäämä (jonka syitä on eritelty tarkemmin tilinpäätöksen yhteydessä) on antanut
158 suunnitellusti mahdollisuuden tehdä vuosina 2015 ja 2016 tiettyjä pitkään suunniteltuja
159 investointeja. Vakaa taloustilanne juuri nyt mahdollistaa sen, että taloutta voi suunnitella
160 muutamille tuleville vuosille hieman alijäämäiseksi eikä jäsenmaksunkorotustarve ole ollut
161 parina viime vuonna yhtä akuutti kuin aiemmin arvioitiin. Tämä ei kuitenkaan poista
162 talouttamme määrittäviä keskeisiä seikkoja: 1) jäsenmäärä laskee merkittäväällä vauhdilla, 2)
163 valtionavun reaaliarvo tuskin nousee, ja 3) henkilöstökulut muodostavat valtaosan
164 kulurakenteesta.

165
166

3. Talouteen liittyvät kehittämistoimet

167
168 SYL, SAMOK, OLL ja OTUS perustivat 2007 yhteiset toimitilat Lapinrinteelle. Samalla
169 perustettiin hallintoyhtiö OSS-järjestöpalvelut Oy, jonka tarkoituksena on ollut rakentaa
170 järjestelmä yhteisten palveluiden tuottamiseen, laskuttamiseen ja koordinointiin. Toimintaa
171 kehitetään edelleen ja palveluyhtiön roolia pyritään kehittämään niin, että se tuottaisi
172 mahdollisimman suuret hyödyt olemassaolollaan. Uusin OSS:ssa tapahtunut laajennus on
173 kääntäjäpalveluiden lisääminen OSS:n palvelutarjontaan, millä SYL tavoittelee
174 kustannussäästöä. OSS:n roolia opiskelijajärjestöjen palveluyrityksenä tulee tarkastella
175 jatkossakin.

176

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo

177 Vuoden 2013 erinäisten liiketoimintajärjestelyjen ja yrityskauppojen myötä SYL, SAMOK, SLL
178 ja Sakki hankkivat yhdessä enemmistöosakkuuden SPV Services Finland Oy:ssä (nyk. Oy Frank
179 Students Ab), joka tuottaa Frank-opiskelijaetupalvelua. Järjestöt omistavat yrityksestä noin 51
180 % Opiskelija-Holding Oy:n kautta, josta kukin järjestöistä omistaa 25 %. Syksyllä 2013
181 toteutettiin ns. Lyyra-järjestelyn toinen osa, jossa Oy Kilroy Finland Ab osti HYY-Yhtymän
182 vähemmistöosuuden SPV Services Finlandista ja tuli mukaan Frank-opiskelijaetupalvelun
183 kehittäjäksi vahvalla kansainvälisellä kokemuksella. Liiketoiminnan tarkoituksena on tuottaa
184 parempaa opiskelijaelämää SYL:n jäsenille, mutta mahdollisesti keskipitkällä aikavälillä
185 liiketoiminnasta voi olettaa myös voittoja. Vuosi 2016 on ollut merkittävä Frankin
186 toiminnassa: Frank julkaisi digitaalisen opiskelijakortin nimeltään Frank app, ja Frankin tiimi
187 on vahvistunut ja liikevaihto kasvanut. SYL odottaa Frankilta huomattavia tuloksia jo
188 lähivuosina.

189

190

191 **4. Lopuksi**

192

193 Talouden strategisempaan suunnitteluun ja suunnittelun sekä seurannan aktiiviseen
194 kehittämiseen voidaan panostaa vielä enemmän. Tulevia kehittämiskohteita ovat esimerkiksi
195 sijoitusstrategian päivittäminen, Frankin omistajaohjauksen kehittäminen entistä
196 tehokkaammaksi, tämän dokumentin kehittäminen strategisessa roolissa sekä
197 toiminnallisten kulujen, kuten tapahtumista koituvien kustannusten, aktiivinen seuraaminen.

198

199 SYL tiedostaa jäsenyhteisöjen yhtä lailla haastavan taloudellisen tilanteen jatkuvan
200 kustannusten nousun ja laskevien jäsenmäärien kanssa ja pyrkii yhtä lailla huolehtimaan
201 siitä, että järjestön taloudenpito on tehokasta myös jatkossa.

202

Liittokokous 18.-19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo

203

204

TAULUKKO 1: Nimellisarvot

	Nimellinen jäsenmaksu, euroa	Jäsenmäärät	Jäsenmaksukertymä, nimellinen	Valtionapu, nimellinen	Henkilöstökulut (1), nimellinen	Vars. toiminnan kulujäämä (2), nimellinen	Määrä, joka on katettava sijoitus-toiminnalla (3), nimellinen	Sijoitustoim. tuotto (nimellinen)	Tulos, nimellinen
2006	4,3	144 966	623 354	265 000	490 382	904 874	16 520	26 913	24 475
2007	4,3	146 639	630 548	265 000	515 085	918 556	23 008	310 798	289 477
2008	4,4	148 091	651 600	268 000	543 721	915 830	-3 770	-17 781	6 608
2009	4,8	140 000	672 000	290 000	589 195	933 055	-28 945	-14 028	4 398
2010	4,9	137 000	671 300	315 000	596 555	987 905	1 605	-316 726	-314 950
2011	4,9	135 747	665 160	317 000	684 314	1 005 640	23 480	1 652	-16 142
2012	5,1	136 741	697 379	313 000	658 043	958 641	-51 738	1 089	52 827
2013	5,2	135 070	702 364	313 000	620 200	1 031 320	15 956	24 789	8 833
2014	5,4	133 697	721 964	313 000	617 462	983 270	-51 694	27 086	78 779
2015	5,4	132 200	713 880	319 000	583 428	1 013 032	-19 848	35 150	54 998
2016	5,4	132 000	712 800	325 000	581 043	1 079 567	41 767	15 000	-26 767
2017	5,4	130 000	702 000	325 000	567 398	1 043 989	16 989	10 000	-6 989
2018	5,6	129 000	722 400	325 000	578 746	1 064 869	17 469	15 000	-2 469
2019	5,8	128 000	742 400	325 000	590 321	1 086 166	18 766	15 000	-3 766
2020	6	127 000	762 000	325 000	602 127	1 107 889	20 889	15 000	-5 889

205

206

207

208

209

210

211

- 1) sis. palkat, hallituspalkkiot, muut palkat ja palkkiot, lomapalkkavelan muutokset, palkkojen oikaisut, eläkekulut, eläkekulut lomapalkkavelan muutoksesta, hlösivukulut, sekä v. 2012 alkaen luontoisedut
- 2) sis. kaiken muun toiminnan, mutta ei jäsenmaksuja, valtionapua eikä sij. ja rahoitustoimintaa
- 3) tämä ei huomioi rahastoja, eli lisäksi rahastoja on saatettu kyseisenä vuonna joko lisätä tai purkaa ennen tulosta

Liittokokous 18.–19.11.2016

Hotelli Korpilampi, Korpilammentie 5, Espoo

212

TAULUKKO 2: REAALIARVOT (2015 = 1)

	Jäsenmaksukertymä, reaalinen	Valtionapu, reaalinen	Henkilöstökulut, reaalinen	Muut toimintakulut, reaalinen	Varsinaisen toiminnan kulujäämä, reaalinen
2006	732 628	311 455	576 346	487 152	1 063 498
2007	722 923	303 823	590 545	462 580	1 053 124
2008	717 933	295 282	599 072	409 990	1 009 061
2009	740 342	319 493	649 116	378 831	1 027 947
2010	730 710	342 878	649 350	425 984	1 075 335
2011	699 749	333 484	719 898	338 035	1 057 933
2012	713 558	320 262	673 310	307 572	980 881
2013	708 194	315 598	625 348	414 532	1 039 880
2014	720 520	312 374	616 227	365 077	981 304
2015	713 880	319 000	583 428	429 604	1 013 032
2016	709 949	323 700	578 719	496 530	1 075 249
2017	692 200	320 463	559 477	469 938	1 029 415
2018	710 891	319 822	569 525	478 378	1 047 903
2019	726 919	318 223	578 011	485 506	1 063 517
2020	731 188	311 859	577 780	485 312	1 063 092